

Come scoprire se il tuo progetto Sei Sigma è di successo!

<https://blog.minitab.com/blog/best-way-to-ensure-lean-six-sigma-project-succeeds>

Versione italiana a cura di Luca Biasibetti.

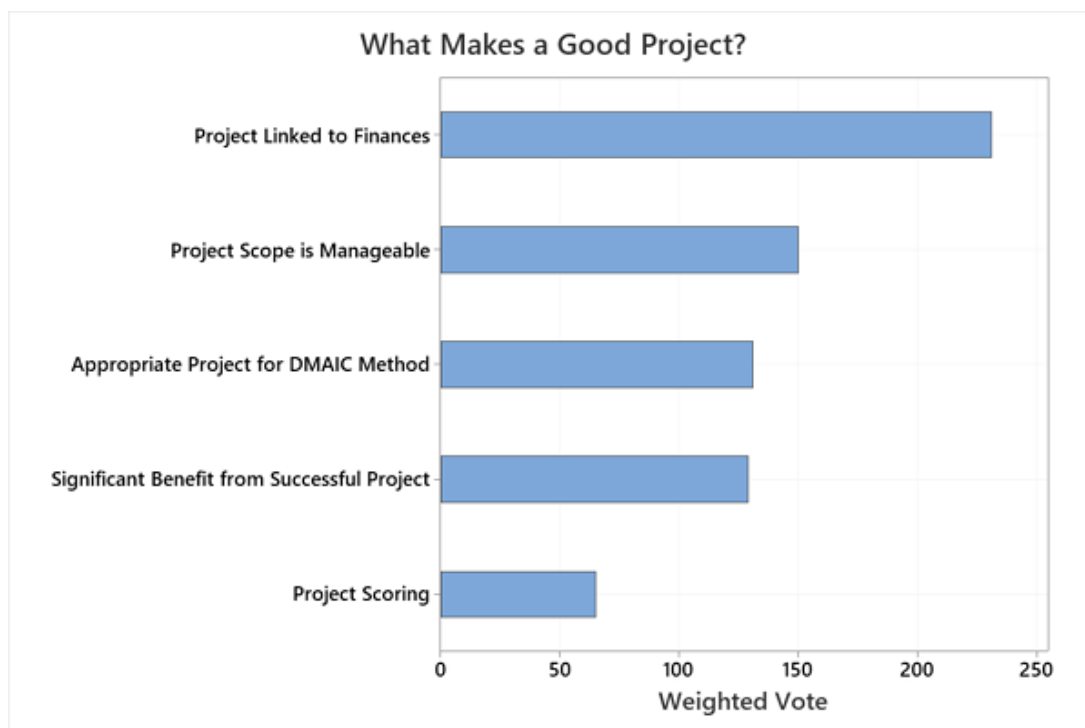
Quando si sente dire che alcuni progetti permettono alle aziende di risparmiare milioni, si potrebbe pensare che un'eccellente operatività e i programmi di miglioramento continuo possano garantire il successo. Gli esperti spiegano però che non è proprio così. Dopo averne intervistati circa 200, a tutti i livelli, e provenienti dalle più svariate aziende degli Stati Uniti, cosa è emerso? Qual è il fattore maggiormente legato al successo?

SCEGLIERE IL PROGETTO SEI SIGMA PIU' APPROPRIATO

Le aziende investono molto tempo, impegno e denaro nei programmi Lean Six Sigma. Pertanto, se stai conducendo un progetto di questo tipo, le aspettative sono molto alte in termini di miglioramento dei processi e redditività.

Cosa rende un potenziale buon progetto quello giusto per garantire gli obiettivi prefissati?

Abbiamo chiesto ai professionisti cosa rende un progetto "buono" e abbiamo inserito le loro risposte nel grafico a barre sottostante.



1. Connessione ai risultati economici

Come si evince dal grafico, il principio su cui improntare la scelta di un progetto, dovrebbe essere basato in primis sulla connessione del progetto stesso con i risultati economici aziendali.

L'analisi delle informazioni finanziarie è un passo molto importante da compiere, poiché essere in grado di comunicare il potenziale impatto sui profitti rafforzerà i vantaggi del progetto.

2. [Gestibilità](#)

Gli intervistati nella nostra indagine hanno classificato come seconda caratteristica importante per un buon progetto lo “scopo gestibile”. Voler ottenere guadagni incredibili che in passato hanno ottenuto ampio riscontro può portare a scegliere progetti troppo grandi per essere gestiti.

Tutti i professionisti mettono in guardia sull'optare per progetti impraticabili con mire troppo elevate. Un buon progetto deve essere abbastanza grande da avere un impatto significativo ma non troppo in modo da poter essere gestito.

3. [I progetti Lean Six Sigma sono strutturati per l'utilizzo di una metodologia DMAIC](#)

La terza componente fondamentale in un buon progetto è la scelta di una tipologia che trarrà vantaggio dall'approccio DMAIC (Define, Measure, Analyze, Improve and Control). Un buon progetto dovrebbe portare a una difettosità misurabile o a un processo i cui cambiamenti possano essere misurati accuratamente.

[STRUMENTI PER LA SELEZIONE DEI PROGETTI](#)

Un progetto può essere importante e vantaggioso, ma potrebbe non soddisfare i criteri per essere un buon progetto Lean Six Sigma. Si potrebbero avere dozzine, centinaia di potenziali progetti tra cui scegliere. Il modo migliore per iniziare un progetto e collaborare è mediante l'utilizzo di strumenti di pianificazione come le Process Map in sostituzione al buon vecchio (ma sempre efficace) post-it o a una lavagna. Quando sei pronto per valutare la fattibilità di alcuni progetti, il software Companion by Minitab dispone di alcuni ottimi strumenti per aiutarti a restringere le opzioni e selezionare i migliori con cui procedere.

Una Project Risk Assessment potrebbe aiutarti a determinare se un potenziale progetto può essere portato a termine, con successo, nei tempi prestabiliti. Dopo aver stabilito il livello di rischio, una matrice di priorità può stabilire una pipeline di progetto in base ai criteri considerati più importanti per la tua organizzazione.

Qualunque sia il modo in cui tu decida di fare tutto ciò, i professionisti da noi intervistati concordano sul fatto che per avere successo, bisogna scegliere un progetto gestibile e misurabile che restituisca il massimo valore per l'azienda.

[Scarica la versione di prova gratuita di Companion by Minitab \(30 giorni\)](#)
<http://www.gmsl.it/companion-by-minitab/>

[Hai qualche domanda relativa al Continuous Improvement? Parla con GMSL](#)

"Portions of information contained in this publication/book are printed with permission of Minitab Inc. All such material remains the exclusive property and copyright of Minitab Inc. All rights reserved."